

专访中国黄金集团苏尼特金曦黄金矿业有限责任公司总经理

张化武：责任与信念 铸就金色曙光

他工作20年，先后转战过陕西、新疆、内蒙古3省区5家矿山，在矿山一线磨练成长；他仅用9个半月就建成了日产3000吨，集采、选、冶于一体的大型黄金矿山；他自觉担当央企责任，促进企业与地方、牧民和谐稳定；重视安全，创造了连续八个健康安全环保无事故年。

文/徐东坡



在祖国北疆锡林郭勒大草原深处，有一片半荒漠化草原，这里人烟罕至，自然环境恶劣，交通不便。然而，初春时节笔者来到这里采访，却看到了一片荒漠中的绿洲——绿树、鲜花、草地、小鸟以及排列整齐的厂房，洁净如洗的设备，井然有序的开采现场，在蓝蓝的天空下显得格外的和谐，让人由衷地感到钦佩。这里就是——中国黄金集团公司所属的苏尼特金曦黄金矿业有限责任公司（以下简称苏尼特金曦公司）。

苏尼特金曦公司项目是如何在荒漠中建设起来的？为什么建设速度如此之快？环境保持这么好？项目的各项技术指标如此先进？带着种种疑问，笔者采访了苏尼特金曦公司总经理张化武。

作为陕西人的他，留给笔者的第一印象是他不像陕西汉子，黑黑的，个子不高，不是那么魁梧，除了口音外，并没有明显的陕西人特征。在与笔者的交谈中，他一再强调，“金曦公司能取得今天的成绩归功于集团公司的科学决策，地方各级党政部门的帮助，周边牧民的理解支持，段希刚董事长的带领和全体员工共同努力的结果，我只是做了我应该做的，这是我的责任。”

勇于奉献，敢于担当，迎难而上

据了解，苏尼特金曦公司项目是中国黄金集团公司“十一五”期间重点项目，为集团公司“十一五”翻两番目标的实现立下了汗马功劳。

这个项目筹建之初，公司一方面要完成生产任务，一方面要完成项目建设任务。面对急缺的高级管理人才，此时的董事长段希刚想到了远在赤峰内蒙古鑫润矿业的总经理张化武。

“记得特别清楚，董事长（段希刚）找我谈话，他说我想让你去苏尼特负责项目建设，想听听你的意见。我当时一愣，心想，我从来没有大型项目的建设经历，况且该项目的重要性……如果不能，董事长看出了我的犹豫，对我说，‘化武，我相信你一定能做好，放心干吧！’就是这份信任，给了我强大的动力，在项目筹建期我们提出‘干中学、学中干’的口号”。

“刚到公司的时候，正值冬天，这里白毛风肆虐，最低温度-36℃至-37℃，如果遇上大雪天，是进不来，出不去啊，支撑建设大项目的技术、物资、物流保障等所有外部条件都不具备，集团公司给我们下达12个月建成投产的目标，当时的压力确实很大。”他笑着说。

接到调动通知时，张化武的爱人做完大型肾脏手术不足20天，还需要有人照顾。而张化武为了金曦公司的建设，“为大家而舍小家”，立即走马上任。在工程建设中，他日夜奋战在工地上，直至项目竣工，他都没有休一天假。

他每天都要亲临现场，深入到各个施工工序，了解施工情况，发现存在的问题及时予以解决。由于白天忙于现场事务，看材料、批文件等工作只能利用中午和晚上的时间来完成，对他来说，一天24小时没有上下班之分。常常在深夜，指挥部办公室的灯仍然亮着。

“就是要以百倍的努力来报答集团和金曦公司的信任与支持。”张化武经常说。为了金曦公司的基建项目，他没有星期天，没有节假日，不计得失，不讲待遇，凡事不分份内份外，全心全意全力奉献着自己的智慧和力量。



金曦公司与当地牧民和谐相处。图为张化武代表公司接受驻地嘎查为公司送上锦旗



安全是矿山企业的头等大事。图为张化武在认真检查记录台账

思路决定出路，胆识创造业绩

“‘十一五’期间，时间对于我们来说实在是太宝贵了，真是‘一刻千金’。”张化武深情地回顾说，当时，如果按部就班进行，项目建设在“十一五”期间就不能发挥效益。为此，我们采取“两条腿走路”的办法，迅速成立了基建项目指挥部，抽调精兵强将，兵分两路，齐头并进。一路专抓前置手续报批工作，一路全力以赴抓好基建项目前期准备工作。这么大的项目，这么短的时间，这么高的要求，对于我们来说是平生第一次。

“为把工程项目安排好、建设好，用最少的投资，最快的速度，最好的质量，把工程项目建设打造成精品工程，我们提出了‘聚精会神抓超常规建设，一心一意谋跨越式发展’的口号，抢时间，争速度，超前计划，超前安排。倒

排工期，编制进度网络图及重要节点工程时间表。”

2008年12月23日，第一罐混凝土的浇筑，标志着苏尼特金曦公司毕力赫金矿区Ⅱ号矿带年处理100万吨采、选、冶配套的黄金矿山项目建设正式开始。

“施工中正值数九寒天，我们采取搭篷、生火炉，用热水和制混凝土，用电热毯包裹混凝土搅拌机加热等多种方法。战严寒、斗风雪，开展了轰轰烈烈的冬季建设大会战。打破了内蒙古锡林郭勒盟高寒地区冬季不能土建施工的惯例，并在整个项目建设过程中，所有参建单位自始至终未发生一起安全环保人身设备事故。”谈到项目建设的时候，他如是说。

据介绍，锡林郭勒盟苏尼特右旗12月份已是寒风凛冽，滴水成冰的季节，沙尘暴频繁，六七级白毛风随意肆虐。生活用水和生产用水，全靠当地牧民用汽车从20多公里以外运来。恶劣的自然环境没有吓倒金曦人，没有吓退项目的建设者，基建指挥部领导、各部门所有人员驻在现场。指挥部领导整年不回家，几个月也洗不上一次澡，没有节假日、没有星期天，日夜奋战在现场。

张化武与指挥部其他几名领导全部挤在一个不满16平米的简易房间内，晚上加班处理日常事务到后半夜，经常凌晨四五点召开指挥部班子会议，讨论施工进度及解决施工单位提出的困难。另外，张化武要求指挥部领导不能搞特殊化，用饭卡和工人一起排队买饭，充分发扬金曦公司特有的艰苦奋斗、吃苦耐劳的精神。在设计、

监理、施工等各参建单位的共同努力下，克服了严寒酷暑、暴风雪、沙尘暴、远离城镇等难以想象的困难，夜以继日，顽强奋战。

经过九个半月艰苦卓绝的努力，工程于2009年10月10日正式建成，11月30日进行了带料试车，12月8日实现了全流程贯通。比集团公司下达的12个月建设期限，提前两个半月完成了3000吨/日采、选、冶主体工程建设任务。在数九寒冬-35℃至-36℃的季节，他们进行了工艺流程调试。张化武更加繁忙了，每天现场工作时间13个小时左右。除了吃饭和睡觉，总会看到他繁忙的身影匆匆穿梭在各工序之间。即使是生病了，他也没有一天离开工作现场，仅用一个星期就通过调试达产达标，进入试生产阶段，在苏尼特金曦公司基建项目建设上作出了巨大的贡献。

据了解，苏尼特金曦公司基建项目达产达标后，2010年，生产黄金2022.67千克，实现利润2.98亿元，分别比2006年增长了8.46倍和22.3倍，翻了三番和四番，顺利实现四年翻两番目标。2011年，生产黄金3002.25千克，实现利润6.62亿元，上缴地方各种税、费、红利2.33亿元，占全旗（县）财政收入的56.8%。2012年，生产黄金3368.25千克，实现利润8.3亿元，上缴地方各种税、费、红利2.76亿元，占全旗（县）财政收入的64.19%。2013年，受国际金价下跌影响，生产黄金3361.31千克，实现利润6.3亿元，全年上缴地方各种税、费、红利2.43亿元，占全旗（县）全年财政收入的50%以上。为集团公司、地方经济发展作出了巨大贡献。

实现“三个一流”，打造和谐矿区

对于企业未来的发展，张化武说，“项目建成达产达标后，2011年，内蒙古苏尼特金曦公司被确定为集团公司新的生产基地，列入特级企业，这时候的我们感觉担子更重，一定要按照‘打造一流团队、创造一流业绩、塑造一流形象’实现‘和谐共赢’的目标”。

据悉，作为中央企业，苏尼特金曦公司始终不忘饮水思源，始终奉行“依托资源，科学开发、持续发展、回报社会”的发展理念，始终坚持自觉担当央企政治责任、社会责任、经济责任和党建责任。几年来，公司的发展壮大，支持了地方经济的发展，成为地方经济的重要支柱和骨干力量，同时也为当地牧民的就业和创收



荒漠中的绿洲——苏尼特金曦公司全景

增收创造了有利条件。

张化武非常重视和谐矿山建设，与当地牧民和谐相处作为一项重要的政治任务摆上议事日程，积极组织实施一年一度的工牧共创“双和谐”工程系列活动，进一步加深了公司与地方党政部门及牧民之间的了解和沟通，为企业稳定生产创造了良好的内外部环境。2012年被内蒙古自治区确定为首批和谐矿山建设试点单位。

笔者在采访中了解到，苏尼特金曦公司在不断发展壮大的同时，始终秉承央企社会责任、政治责任、经济责任和党建责任。近年来，公司用于生态环境建设的资金达3000多万元；抗灾救灾累计捐款33.76万元，注入扶贫资金5.5万元，帮助社区建设；出资帮助6户贫困牧民解决生产、生活上的困难；公司出资购买了10万斤牧草，无偿捐赠给受灾牧户，帮助牧民渡过雪灾难关；投资1078万元，修建公司到S208省道8.9公里的水泥路，既方便了周边牧民和公司员工的出行，又保护了草场；公司先后聘用当地员工357名，其中：少数民族216名；公司出资购置了医疗器械和药品，建起卫生院，方便了员工和周边牧民看病购药。购买了救护车，为抢救危重病人提供了方便；公司小超市对周边牧民开放，和员工共享平价采购。公司出资为矿区周边全部牧民通了电。每逢重大节日，公司举办文体活动时都要邀请当地镇、嘎查（村）的领导和牧民参加，同台演出，同欢同庆；2012年7月公司出资10多万元召开工牧共创“双和谐”工程巴彦宝拉格那达慕大会，2013年8月举办了首届“和谐杯”运动会，进一步增强了民族团结，营造浓浓的工牧鱼

水一家亲的和谐氛围。

“公司身处内蒙古少数民族地区，带动地方经济发展，促进社会和谐稳定，这是我们中央企业义不容辞的责任”。张化武如是说。

强化管理防事故，安全责任重于山

张化武认为，安全是矿山企业的头等大事，多年来，公司始终奉行“安全生产唯大唯先”的管理理念。

在项目建设时期，张化武亲力亲为，主持审定了基建安全规章制度、基建安全应急预案，并成立了基建安全管理小组、定期开展安全大检查、定期召开安全隐患分析排查会、强化三级安全教育培训，变“要我安全”为“我要安全”。尽管基建项目任务重，时间紧，气候条件恶劣，但是他时刻紧绷安全环保这根弦，按照“全覆盖、零容忍、严排查、重实效”的要求，加大安全隐患排查治理力度，对检查中发现的问题，不管是谁，一查到底，从不放过，确保检查不走过场。有效杜绝了安全事故的发生，确保了在整个项目建设过程中，所有参建单位自始至终未发生一起安全环保人身设备事故。2013年，成功创造

了连续八个健康安全环保无事故年。

在谈到这些时，张化武说，“安全意识至关重要，全体员工对安全生产有了新的认识和提高。通过加大安全投入，安全教育培训，安全隐患排查治理力度等一系列安全全员实践活动，使员工从‘要我安全’转变为‘我要安全’，从根本上解决安全隐患的发生，实现无事故”。

张化武凭着执著的事业心和责任心，将企业发展，员工幸福，矿区和谐，一直放在心上，废寝忘食，忘我工作，高标准，严要求。“建成内蒙古自治区标杆矿业公司，为集团公司进军世界500强，建设世界一流矿业公司，努力奋斗。”这是我们的目标，张化武满怀激情地说。

在金曦广场中央，有一头牛雕塑，与传统意义上的开拓牛、勤劳朴实的老黄牛形象不同，这头金牛昂首阔步，气定神闲。正如金曦公司董事长、党委书记段希刚所言，蓄势待发，意气风发，更符合金曦公司发展现实和愿景。

如今，金曦公司这头“金牛”，在包括张化武在内的公司领导班子的带领下，正在迈向优化企业管理、增强核心竞争力的道路上大步前进。☞

苏尼特金曦黄金矿业有限责任公司简介

苏尼特金曦黄金矿业有限责任公司是中国黄金集团公司控股的中金黄金股份有限公司的权属子公司。公司组建于1999年5月，目前是中国黄金集团公司的特级企业，是中国黄金集团公司确定的内蒙古苏尼特基地企业。公司拥有探矿权4处，面积110.06平方公里；采矿权2处，面积2.0622平方公里；拥有矿山3座，采矿方式以露天开采为主，地下开采为辅。拥有设计年处理量100万吨的选矿厂一座，年黄金产量达3吨，年产值9亿元以上。是一个集采、选、冶配套自动化程度较高的黄金矿山企业。